

# RECO Resilient Smart City Solutions Ecosystem

## Projektsuunnitelma

### 1) Tausta ja perustiedot

Tavoitteena on energia-, rakennus- ja ICT-sektoreita yhdistävän tutkimus- ja yritysryppään synnyttäminen, joka tuottaa Hiedanrannassa seuraavien vuosien aikana kunnianhimoisia hiilinegatiivisia ja skaalautuvia kaupunginosatason toteutuksia. Kehitettäviä ratkaisuja on tarkoitus hyödyntää ja jatkokokeilla Viinikanlahden ja Hakametsän rakentuvilla asuinalueilla.

Tulevaisuuden Hiedanrannassa on koteja 25 000 asukkaalle ja työpaikkoja 10 000 tekijälle. Yhdessä Lielahden kanssa se muodostaa läntisen Tampereen vetovoimaisen keskuksen, jossa on hyvä asua, tehdä töitä ja viettää vapaa-aikaa. Kaupunginosaa tehdään kunnianhimoisesti yhdessä asukkaiden, yritysten ja yhteisöjen kanssa. Innovaatioita ja yhteistyötä tarvitaan matkalla kohti elinvoimaista, kestävä ja älykästä kaupunginosaa - CO2 -negatiivista Hiedanrantaa, joka tuottaa enemmän kuin kuluttaa. Innovaatioiden Hiedanranta toimii jo nyt kehittämissympäristönä ja yhteistyön alustana älykkään ja kestävä kaupunkikehittämisen hankkeille ja kokeiluille.

### 2) Tavoitteet (määrälliset ja laadulliset)

Tutkimus- ja oppilaitoksia mukana toiminnassa 5kpl, joiden kärkiosaamiset älykaupunkihaasteiden ratkomiseen on tunnistettu ja selkeästi kuvattu Energiaekosysteemiin liittyviä yrityksiä on mukana hankkeen toiminnassa vähintään 20kpl, joista merkittävällä osalla on jo kansainvälistä liiketoimintaa tai suunnitelmia kasvaa globaaleille markkinoille. Hankkeessa luodaan myös kansalliset ja kansainväliset kumppanuudet ja yhteydet ekosysteemille.

Tavoitteina hankkeella on seuraavat kohdat:

1. Määritellä urbaaniin kestäväan elämäntapaan kytkeytyvän ekosysteemin visio ja tavoitteet siten, että samalla vahvistetaan ja uudistetaan kestäväan kaupungistumisen ratkaisuja yhteistyössä eri koulutusojojen ja yritysten kanssa.
2. Luoda tai tunnistaa toimiva malli innovaatioprosessin johtamiseen, jonka avulla energiainnovaatioiden ekosysteemin järjestelmällinen kasvattaminen liiketoiminnaksi on mahdollista.
3. Käynnistää uniikin kaupunginosatason kestävien ratkaisuiden kansainvälinen kehitys- ja toteutusympäristö
4. Tuottaa käytännön ratkaisuja ja kumppanuuksia, jotka toteuttavat Hiedanrannan kaupunginosan rakentamisen tavoitetta.

### 3) Konkreettiset toimenpiteet, joita hankkeessa tehdään

#### Toimenpiteet

##### 1 Tavoitetilan määrittäminen.

- Toimenpide edistää tavoitteita 1 ja 2.
- Tavoitetilan määrittäminen. Luodaan yhteinen visio yhteistyössä sidosryhmien kuten yritysten, sijoittajien ja päättäjien kanssa. Selvitetään tavoitetila esimerkiksi haastattelujen ja työpajatoiminnan kautta laajalla sidosryhmäosallistamisella. Määritetään erilaiset potentiaaliset polut tavoitetilaan pääsemiseen. (esim. Murrosareena-menetelmä)
- Toimenpiteestä vastaa Tampereen Yliopisto. Yhteistyönä tehtävään toteutukseen osallistuu myös VTT.

## 2 Energiainnovaatioekosysteemi ja -alusta.

- Toimenpide edistää tavoitteita 2 ja 3.
- Tunnistetaan kyseessä olevaan ekosysteemin kehittämisen kannalta toimivat innovaatioiden johtamismallit sekä tarvittaessa kehitetään projektin osatoteuttajien kanssa sopivinta toimintamallia. Toimenpiteessä tehdään yhteistyötä muiden ekosysteemisopimusprojektien kanssa mallien yhteensovittamiseksi. Toimenpiteessä käytetään Hiedanrantaa ja muita soveltuvia alueita case-kohteena, jossa alue toimii aktiivisena vuorovaikutuksen ylläpitäjänä ja testialustana yksityisen ja julkisen sektorin hankkeille. Kytetään toimintamalli yliopiston, korkeakoulun ja ammattiopiston nykyiseen ja mahdolliseen laajentuvaan toimintaan alueella. Suunnitellaan kestävä kaupungistumisen koulutuksen koulutustasot yhdistävää toimintaa osana innovaatioekosysteemiä, huomioiden Hiedanrannassa toimivan kampuksen mahdollisuudet sekä korkeakoulujen omat kehityssuunnitelmat.
- Kartoitetaan ekosysteemiin sopivia toimijoita yhdessä muiden osatoteuttajien kanssa. Osallistetaan valikoitu joukko potentiaalisia ekosysteemin toimijoita yhteisen tiekartan (Toimenpide 1) ja ekosysteemin toimintamallien luomiseen. Neuvotellaan yhteistyömalleista kansallisella tasolla sekä luodaan yhteydet kansainvälisten valikoitujen verkostojen kanssa.
- Toimenpiteestä vastaa VTT. Yhteistyönä tehtävään toteutukseen osallistuu myös Tampereen yliopisto.

## 3 Haastekilpailu.

- Toimenpide edistää tavoitteita 2, 3 ja 4.
- Pilotoidaan pienien yritysekosysteemien kanssa liittymistä innovaatioalustaan ja koeponnistetaan innovaatioprosessin johtamisen toimintamalli. Kehitetään kansainvälisen tason innovaatio- ja kokeilu ympäristöt, jossa on talotekniikan kokeiluympäristö Hiedanrannan Tyyppaamalla ja toteutetaan lähien energiaverkoston laajamittainen käyttöönoton suunnitteleminen ja edistäminen.
- Toimenpiteestä vastaa Tampereen kaupunki.

## 4 Liiketoiminnallistaminen.

- Toimenpide edistää tavoitteita 2 ja 4.
- Kehitetään toimintamalli, miten yritysekosysteemejä pystytään kannustamaan kasvuun ja vientimarkkinoiden löytämiseen. Tunnistetaan ja käynnistetään soveltuvien ekosysteemipalveluiden tuottaminen, jotka hyödyttävät ekosysteemin toimijoita. Tehdään yhteistyötä yritys palveluja tuottavien tahojen kanssa Tampereen alueella. Tuodaan rahoittajat kotimaasta ja kansainvälisiltä markkinoilta vahvistamaan liiketoiminnan kasvua.
- Toimenpiteestä vastaa Tampereen kaupunki.

## 4) Arvioidut vaikutukset ja tulokset

- 1 Syntyy visio ja tarkoitus ekosysteemille sekä yleisen tiekartan ja toimintapolut, johon ekosysteemin toimijat sitoutuvat.
- 2 Syntyy energiaekosysteemin innovaatioprosessin johtamismalli.
- 3 Toteutuu energiaekosysteemipilotti muutamien yritysten kanssa ja toimintamalli, miten energiaekosysteemi kytkeytyy mm. Hiedanrannan innovaatioalustaan.
- 4 Liiketoiminnan boostausmalli ja alustava suunnitelma, miten yrityksille löydetään mahdollisuudet siirtyä vientimarkkinoille ja rahoitusmahdollisuuksia.

## 5) Selvitys siitä, miten kohteena olevaa toimintaa jatketaan ja tuloksia sekä kokemuksia hyödynnetään hankkeen päättymisen jälkeen.

Hankkeessa luodaan skaalautuvia ja monistettavia toimintamalleja, jotka otetaan käyttöön laajasti eri kaupunginosien suunnittelussa ja kehittämisessä. Projekti käynnistää ekosysteemin, jonka toiminta jatkuu itsenäisesti hankkeen jälkeen.

## Selvitys siitä, mitä palveluja ja etuuksia hanke mahdollisesti tuottaa yksityisrahoituksen maksajille

### Hankehenkilöstön tehtävänkuvaukset

#### Projektipäällikkö 1, Tampereen kaupunki

Projektipäällikkö vastaa hankkeen johtamisesta ja tulosten saavuttamisesta. Toimii esittelijänä johtoryhmälle. Vastaa toimenpiteiden edistämisestä.

#### Projektipäällikkö 2, Tampereen kaupunki

Projektipäällikkö vastaa hankehallinnosta ja mm. yhteydenpidosta rahoittajaan sekä toimenpiteiden edistämisestä.

#### Projektipäällikkö 3, Tampereen kaupunki

Projektipäällikkö vastaa toimenpide 4 toteuttamisesta. Hänen erikoisosaamisena on talousosaaminen ja ekosysteemitalous.

#### Projektipäällikkö 4, VTT

Projektipäällikkö vastaa Toimenpide 2 toteuttamisesta ja tulosten saavuttamisesta sekä vastaa osatoteutuksen hankehallinnosta ja yhteydenpidosta päätoteuttajaan.

#### Projektipäällikkö 5, Tampereen yliopisto

Projektipäällikkö vastaa Toimenpide 1 toteuttamisesta ja tulosten saavuttamisesta sekä vastaa osatoteutuksen hankehallinnosta ja yhteydenpidosta päätoteuttajaan.

#### Projektikoordinaattori 1, Tampereen yliopisto

Projektikoordinaattori osallistuu Toimenpide 1 toteuttamiseen ja mm. työpajojen käytännön toteuttamiseen ja dokumentaation tuottamiseen.

Projektkoordinaattori 2, Tampereen yliopisto

Projektkoordinaattori osallistuu Toimenpide 1 toteuttamiseen ja mm. työpajojen käytännön toteuttamiseen ja dokumentaation tuottamiseen.

### Ohjausryhmän suunniteltu kokoonpano (jos hankkeelle on tarkoitus perustaa ohjausryhmä)

Johtoryhmä on perustettu: katso Tampereen Pormestarin päätös TRE:4090/00.01.07/2020. Projekti raportoi kyseessä olevalle johtoryhmälle.

Innovaatiotoiminnan ekosysteemisopimus -johtoryhmään on nimetty:

Tampereen kaupunki:

Teppo Rantanen, johtaja, elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue

Irene Impiö, kasvupalvelujohtaja, elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue

Lisäksi ohjausryhmän asiantuntijajäseniksi kutsutaan seuraavat henkilöt:

Tampereen kaupunkiseudun elinkeino- ja kehitysyritys Business Tampere

Harri Airaksinen, toimitusjohtaja

Harri Ojala, johtaja, investoinnit ja kansainvälinen toiminta

Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä

Päivi Nurminen, seutujohtaja

Pirkanmaan liitto

Jukka Alasentie, muutosjohtaja

Tampereen korkeakouluyhteisö

Pauli Kuosmanen, johtaja, innovaatiopalvelut ja kumppanuudet

Kirsi Viskari, vararehtori, TKI ja maksullinen palvelutoiminta

VTT

Erja Turunen, liiketoiminta-alueen johtaja, älykäs teollisuus ja energiajärjestelmät

Pirkanmaan ELY-keskus

Mika Sievi-Korte, johtaja, elinkeinot, työvoima ja osaaminen

### Kertakorvaus (lump sum) -hankkeissa hankkeen tuloksena syntyvät tuotokset, joita vastaan myönnetty tuki maksetaan

Yhteishankkeen hankesuunnitelmassa on kuvattava lisäksi hankkeen toteuttamiseen osallistuvat tahot, eri tahojen vastuu hankkeen toteuttamisessa ja rahoittamisessa sekä sopimusjärjestelyt.

## Osatoteuttajat

Tampereen kaupunki

Teknologian Tutkimuskeskus VTT (VTT)

Tampereen Korkeakoulusäätiö sr (Tampereen yliopisto)

## Vastuualueet toteutuksessa ja rahoituksessa

Projektin koordinaattorina ja hallinnollisesti vastuullisena projektiverkoston jäsenenä toimii Tampereen kaupunki / EKI / Kehitysohjelmat. Projektin osatoteuttajat valtuuttavat Tampereen kaupungin / Ilari Rautasen jättämään projektiin liittyvän hakemuslomakkeen puolestaan kyseessä olevalle rahoittajalle.

Projektin toteutukseen osallistuvat osatoteuttajat ovat Tampereen yliopisto, joka vastaa toimenpiteestä 1 sekä VTT Oy, joka vastaa toimenpiteestä 2. Tampereen kaupunki vastaa Toimenpiteiden 3 ja 4 toteuttamisesta. Kaikki osatoteuttajat osallistuvat kaikkien toimenpiteiden toteuttamiseen, sillä erityisesti projektin käynnistysvaiheessa toimenpiteiden keskinäinen koordinaatio on erittäin tärkeää.

Koko projektin kokonaiskustannusarvio on 250 000 euroa, josta koordinaattorin ja osatoteuttajien omarahoitusosuus on yhteensä 100 000 euroa. Tampereen kaupungin / Kehitysohjelmat osuus kokonaiskustannusarviosta on 170 000 euroa ja omarahoitusosuus 68 000 euroa, VTT:n osatoteutuksen osuus kokonaiskustannusarviosta on 40 000 euroa ja omarahoitusosuus 16 000 euroa ja Tampereen yliopiston osatoteutuksen osuus kokonaiskustannusarviosta 40 000 euroa ja omarahoitusosuus 16 000 euroa.

## Sopimusjärjestelyt

Aiesopimus liitteenä